



## Séminaire

# Conduite d'équipe et leadership dans les services communaux à vocation technique

Pour cadres administratifs et cadres  
opérationnels

## Dates

10 septembre 2025 et 11 mars 2026



**ASIC**

*Le centre de compétence des communes et villes pour la gestion  
durable des infrastructures publiques*

## Description et informations administratives

### Objectifs

Comprendre, inspirer et diriger une équipe est une force qui développe le succès et la motivation des membres de l'équipe dans des environnements de travail de plus en plus complexes et exigeants. Ce séminaire organisé sur deux journées permettra aux participant-e-s de mieux comprendre :

- les fondamentaux de la conduite d'équipe (vision, motivation, engagement)
- en quoi l'organisation des structures et des tâches améliore la performance d'une équipe
- comment fixer des objectifs de façon efficace
- comment améliorer la communication au sein de l'équipe en utilisant la technique du feed-back
- comment gérer l'échec et les conflits
- comment appréhender les implications des non-décisions
- comment conduire le changement avec efficacité, dans le respect de chacun?
- comment adapter son style de leadership aux personnes et aux situations?
- comment gérer les résistances au changement des collaborateurs?
- comment gérer les différences intergénérationnelles?

### Public cible

Cette formation s'adresse aux responsables de services techniques qui dirigent un département, tel que travaux publics, urbanisme, voirie, parcs et promenades, bâtiments, etc., ainsi qu'aux cadres administratifs ou membres opérationnels.

### Formateur

Philippe Mougneau, coach et directeur au sein de You Mentoring & Consulting

### Lieu

Hôtel du Léman, Chemin de la Fontaine 2, 1805 Jongny sur Vevey, [hotel-leman.ch](http://hotel-leman.ch)

### Langue

Français

### Dates

10 septembre 2025 (partie 1) et 11 mars 2026 (partie 2)

### Horaire

De 8h15 à 16h45, y compris sessions de coaching collectif, discussions plénières, jeux de rôles et avec un plan d'actions à la fin de chaque journée.

### Coûts et conditions (TVA comprise)

**Prix du séminaire** CHF 1'450.-

**Prix pour les membres ASIC** CHF 1'200.-

Prestations comprises: café d'accueil, collation, repas et documentation.  
Veuillez noter que votre inscription est définitive pour les deux dates.

### Publication

Chaque participant-e recevra gratuitement le Manuel Gestion des infrastructures (2014), d'une valeur de CHF 160.-.

## Inscription

Inscrivez-vous dès maintenant au séminaire en utilisant le code QR ou le lien ci-dessous. Un minimum de 10 participant·e·s est requis pour la tenue du séminaire. Le délai d'inscription est de 20 jours ouvrables avant le début du séminaire. Les inscriptions sont prises dans l'ordre d'arrivée. Nombre maximal de personnes par séminaire: 12 personnes. Annulation: voir conditions stipulées sur la page web de l'événement et conditions générales de vente (CGV).



Scannez le code QR  
maintenant et inscrivez-vous!

Lien: [infrastructures-communales.ch/fr/infraacademy](https://infrastructures-communales.ch/fr/infraacademy)

## Organisation

L'ASIC se tient à votre disposition pour tout renseignement:  
Association suisse infrastructures communales ASIC  
Monbijoustrasse 8, CP, 3001 Berne  
Tél. +41 31 356 32 42, [info@infrastructures-communales.ch](mailto:info@infrastructures-communales.ch)  
[www.infrastructures-communales.ch](http://www.infrastructures-communales.ch)

## Portrait ASIC

L'Association suisse infrastructures communales ASIC est une section de l'Union des villes suisses et un partenaire de l'Association des Communes Suisses. A ce titre, elle s'engage en faveur d'une gestion durable des infrastructures communales, tant sur le plan politique que professionnel. L'ASIC compte plus de 290 membres-villes, communes, organisations intercommunales, cantons et donateurs privés.

## Portrait Philippe Mougneau

- Philippe Mougneau a l'ambition de vous transmettre une approche opérationnelle et humaine pour mieux relever les challenges du leadership.
- Orienté résultats et plan d'actions
- Manager depuis 20 ans et coach certifié (ICF Erickson)
- Vaste connaissance du monde de l'entreprise et du management dans les secteurs aussi bien privés que publics
- Expérience de direction de filiale au sein d'un grand groupe
- Plus de cinq années de partenariat avec l'ASIC et les communes romandes



## Programme de la 1<sup>ère</sup> journée

Heure	Contenu	Qui
Dès 8h15	Accueil des participant-e-s - café	
8h30	Début du séminaire: Présentation définition des objectifs de la formation et des attentes des participant-e-s	Représentant ASIC/ Philippe Mougneau
8h55	<b>Les fondamentaux de la conduite d'équipe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vision</li><li>• Motivation</li><li>• Engagement</li></ul>	part./P. Mougneau
10h20	Pause	
10h40	<b>Se connaître et identifier les préférences managériales de son équipe.</b> Comment faire de la diversité une richesse au sein des équipes. Echanges sur des expériences personnelles.	part./P. Mougneau
12h15	Repas de midi	part./P. Mougneau

13h30	<b>Développer une communication inspirante au sein de son équipe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Les tops et les flops du feed-back</li><li>• Echanges sur des expériences personnelles</li></ul>	part./P. Mougneau
15h00	Pause	
15h15	<b>Organisation des tâches et des structures:</b> Une condition clé de la performance et de la motivation des équipes	part./P. Mougneau
16h30	Retour sur les objectifs/attentes de la journée et définition des engagements personnels par les participant-e-s	part./P. Mougneau
16h45	Fin de la journée	part./P. Mougneau

## Programme de la 2<sup>ème</sup> journée

Heure	Contenu	Qui
Dès 8h15	Accueil des participant-e-s - café	
8h30	<b>Retour d'expériences suite à la 1<sup>ère</sup> journée de formation</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Célébrer les premiers succès</li><li>• Echanger sur les challenges persistants, trouver des solutions communes</li></ul>	Philippe Mougneau
10h10	Pause	
10h30	<b>Fixer des objectifs efficaces au niveau individuel et au niveau de l'équipe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier les bénéfices liés à la fixation d'objectifs pour ses collaborateurs</li><li>• Comprendre les différents types d'objectifs</li><li>• Comment les relayer efficacement</li></ul>	part./P. Mougneau
12h15	Repas de midi	part./P. Mougneau

13h30	<b>Appréhender les implications des non-décisions au sein des structures et des équipes</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Pour les cadres et pour les équipes en termes de performance et de motivation</li><li>• Echanges sur des expériences personnelles</li></ul>	part./P. Mougneau
15h00	Pause	
15h15	<b>Gérer l'échec et les conflits</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprendre les origines</li><li>• Agir efficacement et durablement</li><li>• Rebondir sur un échec pour relancer la dynamique d'équipe</li></ul>	part./P. Mougneau
16h30	<b>Retour sur les objectifs/attentes de la journée et définition des engagements personnels par les participant-e-s</b>	part./P. Mougneau
16h45	Fin de la journée	part./P. Mougneau/ Représentant ASIC

## Plan de situation et itinéraire

### Arrivée en voiture

Autoroute A12 Berne – Fribourg – sortie Châtel-St-Denis  
Autoroute A9 Genève – Lausanne – sortie Chexbres  
Autoroute A9 Sierre – Martigny – Montreux – sortie Vevey

### Arrivée en train

Prendre le train jusqu'à Vevey depuis votre point de départ.  
Pour consulter les horaires et les tarifs des trains: [www.cff.ch](http://www.cff.ch)

**En bus depuis Vevey:** À la gare de Vevey, prendre le bus 213 en direction de Châtel-St-Denis ou le bus 216 en direction de Bossonens et descendre à l'arrêt Jongny Village. Depuis l'arrêt de bus de Jongny Village, l'hôtel se trouve à 2 minutes à pied en bas du village.  
Pour consulter les horaires et les tarifs des bus: [www.vmcv.ch](http://www.vmcv.ch)

### Adresse

Hôtel du Léman, Chemin de la Fontaine 2, 1805 Jongny sur Vevey  
[hotel-leman.ch](http://hotel-leman.ch)

